



Agenda  
Stad

## Impactmeetinstrumenten in kaart

Presentatie t.b.v. Kennisnetwerk Sociaal Ondernemerschap Nederland

*Maarten Hogenstijn, Hogeschool van Amsterdam*

*Claudia van Orden, Windesheim Zwolle*

7 oktober 2022



# City Deal: naar een impact ecosysteem

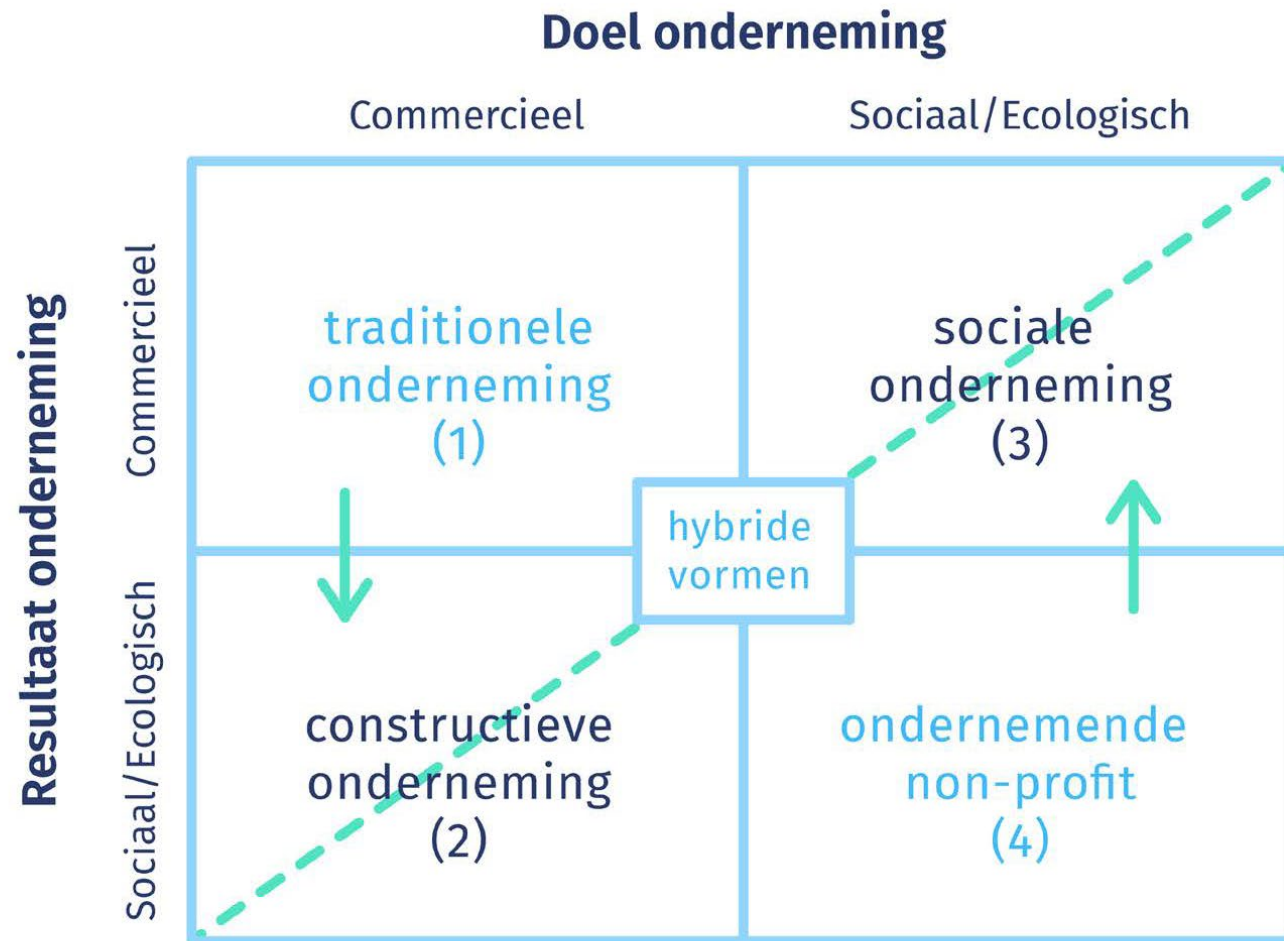
City Deal tekst:

“Impact ondernemers kijken anders naar winst en waarde. Bij impact ondernemen hoort een andere sturingsfilosofie die de kiemen in zich draagt voor een andere kijk op economie: een betekenis-economie. Waarin het óók gaat om vooruitgang, welzijn en het oplossen van maatschappelijke problemen, in plaats van winstmaximalisatie als doel op zich. (...) De City Deal Impact Ondernemen wil dit **impact ecosysteem** een stap dichterbij brengen.”



Agenda  
Stad

# Wat is een impactonderneming?



In een impact ecosysteem en  
voor een impact onderneming is  
**impact meten** cruciaal.

Maar....

# Ontwikkelingen impact meten

- Grote mate van diversiteit in instrumenten en toepassingen van het meten van impact
- Spraakverwarring over gebruik van indicatoren, output en impact.
- Toepassing bij sociaal ondernemers/impact first tot aan multinationals, mede door vernieuwing regelgeving omtrent verslaglegging.



# Verschillende behoeften per doelgroep

- **Overheden**
  - Middel om gesprek aan te gaan tussen inkoper en ondernemer
  - Resultaatfinanciering
- **Financiers**
  - Verplichting (oa vanuit EU)
  - Impact investeerders willen concrete resultaten zien
- **Ondernemers**
  - Intern: strategie inrichten en bijsturen
  - Extern: rapportage aan stakeholders
  - Extern: voor marketing



# De opdracht

- We maken een overzicht van instrumenten voor het meten van impact. Instrumenten voor certificering of registratie blijven grotendeels ongenoemd.
- We richten ons in eerste instantie op de behoeften en praktijken van impactondernemers. Financiers en overheden komen zijdelings aan bod.
- We beginnen met een inventarisatie van instrumenten en typologieën, waarna we een enquête doen over gebruik en wensen.

# Typologieën

- Impactgebied
- Waardegerichtheid
- Reikwijdte ambitie
- Omvang
- Rechtsvorm
- Leeftijd



# Indeling van instrumenten

- Impactgebied
- Sector
- Type meting
- Type uitkomst
- Gebruiker
- Kosten
- Toepassingsgebied
- Gebruik



## Meedenken

Welke instrumenten kennen jullie die ook daadwerkelijk in de praktijk worden gebruikt?

**K**ennisnetwerk  
**S**ociaal  
**O**ndernemerschap  
**N**ederland

